

## **Bestyrelsens beretning for kalenderåret 2022**

Kalenderåret 2022 er Sakskøbing Fjernvarmeselskabs driftsår nr. 56.

Det blev endeligt året, hvor Covid19 ikke var på dagsordenen i samme omfang som tidligere. Vi var dog ikke langt inde i året før der kom en ny dagsorden. Rusland valgte at gå ind i Ukraine, og det påvirkede energipriserne i et hidtil uset omfang. Mangel på energi kom til at fylde meget, og det medvirkede til store prisstigninger på bl.a. strøm, gas og andre brændselstyper. Medierne blev fyldt med skrækhistorier om voldsomme prisstigninger, og vi mærkede også utryghed og frygt for stigende varmepriser hos mange af vores forbrugere.

De stigende strømpriser har dog været gunstige for vores varmepris, da vores leverandør af varme REFA MSK også producerer og sælger strøm. Vi har på denne baggrund oplevet et fald i vores varmepriser, og dermed har vi af flere omgange kunne sætte vores varmepriser ned.

”Varmestriden med REFA” har fortsat fyldt en del, men der har trods alt været mere ro på, hvilket har været godt for os alle og især vores ansatte, der har haft nogle turbulente år. De har dog taget hele forløbet i stiv arm og ydet en ekstraordinær indsats, hvilket der igen skal lyde en stor tak for.

Året har fortsat budt på en del møder med REFA og deres ejere, andre involverede parter, vores advokat samt vores kollegaer på naboværkerne. I slutningen af året var der flere lyspunkter, hvilket vi kommer tilbage til.

Vi har igennem de senere år oplevet modgang, og som et gammelt ordsprog siger, så bliver man stærkere af modgang. Det har i hvert fald styrket vores samarbejde og fællesskab med Maribo. Vi har fælles interesser, og samtidig er vi på ”begge værker” sat i verden for at sikre vores varmekunder de bedst mulige vilkår – både nu og i fremtiden. Den fremtidige udvikling fylder meget nu og kommer også til at gøre det i stort omfang fremover, hvilket kommer til at kræve en stor indsats fra vores side.

Der blev i 2022 afholdt 10 bestyrelsesmøder samt en generalforsamling og 2 ekstraordinære generalforsamlinger. På vores bestyrelsesmøde deltager alle bestyrelsesmedlemmer og suppleanter på lige fod. Vi ønsker at gøre brug af alle kompetencer og samtidig sikre at suppleanterne er klædt på til at træde ind i bestyrelsen.

På generalforsamlingen d. 29. marts. 2022 blev der genvalgt til bestyrelsesmedlemmerne:

Dennis Antonsen, Gorm Brøgger og Mads Lund-Hansen

Andi Rasmussen, Frede Rasmussen og Henrik Lindrup Jensen blev valgt som suppleanter til bestyrelsen.

Bestyrelsen konstituerede sig efterfølgende med Mads Lund-Hansen som bestyrelsesformand og Dennis Antonsen som næstformand.

På de ekstraordinære generalforsamlinger blev gennemført ændring af vores vedtægter, hvilket gav os en repræsentant fra et af byens almentnyttige boligselskaber i vores bestyrelse. Frede Rasmussen tiltrådte herefter bestyrelsen på vegne af Sakskøbing Boligselskab. Frede er efterfølgende blevet genvalgt i sin hovedbestyrelse.

Til dagens generalforsamling er Anders Rasmussen og Flemming Sørensen på valg. De er begge villige til genvalg.

Bestyrelsesmedlemmerne Dennis, Gorm og Mads er ikke på valg i år.

## **Vores drift:**

Året startede med et lille vandbrud på en ledning hos boligselskabet på Bøgevænget 1, hvor vandet pibede ud på viceværtens kontor. I denne forbindelse skiftede vi 300 meter ledning fra sidst i 70'erne. I den resterende del af året var vi forskånet for ledningsbrud, og vores vandforbrug har ligget på et stabilt lavt niveau med 1 - 1,5 m<sup>3</sup> pr. døgn, hvilket er meget flot.

Vi har i efteråret fået termograferet ledningsnettet en gang på grund af nogle mistænkelige varme "pletter", men det nærmeste vi kom på en varm plet var overgang i en gadelampe.

Vi startede året 2022 med at være den eneste kunde hos REFA MSK, men i løbet af foråret fik de lavet en aftale med Lolland Varme. Herefter kunne de øge deres varmeproduktion og dermed lave mere strøm, hvilket som bekendt har været en god forretning. Dette resulterede derfor i, at vores indkøbspris på varme faldt fra 398 til 320 kr/MWh, og dermed kunne vi d. 1. maj sænke vores kundepris pr. MWh fra kr. 718,75 til kr. 625,00.

Pr. 1. oktober blev vores aconto pris på køb af varme hos REFA MSK sat yderligere ned fra 320 kr. til 250 kr./MWh. Da det skete i slutningen af året, så valgte vi at fastholde vores kundepris uændret, da det kræver et stort arbejde at foretage ændringer i løbet af året.

Vi betaler fortsat løbende en aconto pris til REFA MSK for vores varme køb. Den endelige pris for året kender vi således først, når de har gjort deres regnskab for året op. I deres regnskab fylder indtægterne fra salg af strøm meget, og derfor kan vores endelige slutafregning i teorien se noget anderledes ud end vores løbende aconto betaling.

Da vi arbejder på at sikre stabile priser til vores forbrugere, så er vi meget opmærksomme på disse usikkerheder i vores budgetter. Vi har derfor en konservativ tilgang til denne del, da det er de færreste forbrugere, der bryder sig om ekstra regninger. Eftersom vi er et forbrugerejet fjernvarmeselskab, der drives efter hvile-i-sig-selv princippet, så kommer et evt. overskud vores forbrugere/varmekunder til gode, da det indregnes i priserne for det efterfølgende år.

## **Fjernvarmekonflikten:**

I efteråret 2022 blev der etableret en "styregruppe" bestående af borgmestrene i Guldborgsund og Lolland kommune, bestyrelsesformændene for REFA I/S og REFA MSK, formanden for Lolland Varme, formanden for Maribo Varmeværk samt formanden for Sakskøbing Fjernvarmeselskab.

Styregruppens formål var at finde en mindelig løsning på konflikten samt at lave en midlertidig aftale, så også Maribo Varmeværk kunne begynde af aftage varme fra REFA MSK igen. For at sikre de bedst mulige priser for alle både nu og i de kommende år, så er det vigtigt, at REFA MSK producerer mest mulig varme og strøm, så de kan få afviklet deres gæld. En forudsætning for dette er, at de leverer varme til både Lolland, Maribo og Sakskøbing

Efter et par indledende møder blev det besluttet, at der skulle findes en uafhængig advokat med erfaring indenfor løsning af konflikter og gerne en med kendskab til forsyningsområdet. Advokat Peter Lunau Larsen fra Hulgaard Advokater blev valgt som moderator i de videre forhandlinger.

Efter en del møder, både fysisk og online, nåede parterne til enighed om en midlertidig aftale gældende frem til d. 31/3-2023. I aftaleperioden skulle Maribo Varmeværk aftage en del af sit varmebehov fra REFA MSK. Aftalen faldt efter en længerevarende proces endeligt på plads d. 9/12-2022.

Den midlertidige aftale var gældende frem til d. 31/3-2023 og med mulighed for forlængelse. I denne periode skulle parterne forsøge at finde en samlet langvarig løsning, der skulle sikre:

- Forsyningsikkerhed til alle varmeaftagerne
- En ensartet varmepris, der er uafhængig af hvilket produktionsanlæg varmen er produceret på. Dvs. ens priser til Sakskøbing, Maribo og Lolland.
- En fuldstændig og kontrolleret nedbringelse af den nuværende gæld i REFA MSK inden 2029. Gælden udgjorde ultimo 2022 ca. 57 mio.
- Sikre reel indflydelse for varmeaftagerne på REFA MSK
- Tilvejebringe en langsigtet strategi for fremtidens varmeforsyning på Midtjylland

I begyndelsen af 2023 blev forhandlingerne genoptaget med henblik på at finde en længerevarende aftale. Forhandlingerne er fortsat i gang og "bølgerne går frem og tilbage". Det er dog bestyrelsens håb, at der kommer en længerevarende aftale - men som altid ved aftaler, så er det en forudsætning, at der tages hensyn til alle parters interesser og ønsker. Det er derfor ikke nogen nem opgave.

Lykkes det at opnå enighed omkring en ny "fælles" aftale, så vil det være en forudsætning, at de igangværende retssager og klagesager stoppes. Dette kan dog først ske, når en evt. aftale og juraen er fuldt på plads.

En udfordring i forhandlingerne er også, at Maribo Varmeværk og Sakskøbing Fjernvarmeselskab fortsat ønsker lokalt ejerskab og dermed brugerindflydelse på udviklingen af fjernvarmeforsyningen på Midtjylland. Med andre ord, så ønsker begge selskaber også fremover "at være herre i eget hus". Dette ønske har også grobund i en fælles overbevisning om, at vi er de eneste, der har interesse i at sikre de bedst mulige vilkår for varmekunderne i vores område, da vi alene er sat i verden med det formål. Det er fortsat ikke vores opfattelse, at øvrige involverede parter har særlig interesse i vilkårene for netop vores varmekunder, da de jo også har andre hensyn at tage.

Problemet set fra vores side er, at såvel Guldborgsund som Lolland kommune tilsyneladende har et ønske om at være både varmeplanmyndighed og driftsherre på samme tid. Dette medfører en situation, hvor myndighedsrollen og driftsherrerollen blandes sammen, hvilket synes at være den væsentligste årsag til hele fjernvarmekonflikten.

Der skal ikke herske tvivl om, at vi har fokus på den vigtige opgave med at bidrage til den grønne omstilling, som skal ske i de kommende år. Der kommer nye energiformer, nye muligheder for anvendelse af vedvarende energi og måske også Power-to-X anlæg.

Sakskøbing Fjernvarmeselskab og Maribo Varmeværk er allerede i gang med at drøfte mulige strategier og scenarier for de fremtidige udfordringer, og vi er begge værker enige om, at brugerinddragelse og lokalt engagement er vigtige forudsætninger.

Den bedste måde at sikre dette på, er ved at sikre, at varmforsyningen på Midtjylland fortsat er forbrugerejet i et andelsselskab, da det giver maksimal brugerindflydelse og ikke mindst et lokalt forankret ejerskab for den grønne omstilling.

Samarbejdet med Maribo har også omhandlet, at vi bruger samme advokat. Det har sparret os og dem for en del omkostninger, da en del af sagerne er af fælles karakter. De sager der ikke er fælles, køres særskilt, så vi hver især afregner advokaten for det, der vedrører os. Der har generelt været en del fordele i forhold til dette. Helt grundlæggende har vi og Maribo interesse i et fortsat samarbejde, og set i forhold til REFA MSK, så er værket bygget med det formål at producere og levere varme til Sakskøbing og Maribo. Derfor finder vi det også naturligt, at vi har en vis indflydelse på dette.

REFA MSK drives ligesom Sakskøbing Fjernvarmeselskab og Maribo Varmeværk efter et hvile-i-sig-selv princip. Dette er ensbetydende med, at der ikke kan skabes et overskud til ejerne, da et overskud reelt set skal tilbage til varmekunderne.

Med den drift REFA MSK har haft efter rekonstruktionen, så havde der reelt set været baggrund for lavere priser til os. At de får afviklet deres gæld er dog også i vores interesse, og derfor kan vi ved indgåelse af en ny varmeaftale, der samtidig sikrer indflydelse til os, acceptere at de får afviklet deres gæld hurtigt. Når alt kommer til alt, så er det i sidste ende os varmekunder, der kommer til at betale.

#### **Vores sager mod REFA MSK:**

Vores sager mod REFA MSK har fyldt og fylder fortsat en del. Vi havde forventet, at denne proces ville gå hurtigere, men vejen igennem retssystemet og diverse klageinstanser er lang og tidskrævende. Overordnet set er enkelte sager afsluttet, men de primære er stadig i gang og forventes først afsluttet i løbet af 2023 eller 2024. Da sagerne er komplekse, så vil vi alene give et kort overblik over disse:

- Sagen om ophævelse af vores varmeaftale der vedr. konkurslovens §12n.
  - Vi mener ikke de kunne opsige vores varmeaftaler, og vi mener derfor, at de er erstatningspligtige for vores tab (altså vores merpris på varme køb).

- REFA MSK har klaget til Energiklagenævnet over det påbud de fik om at genoptage varmforsyningen til os. Dette var da, da de oprindeligt lukkede for varmen.
  - Vi har anmodet energiklagenævnet om genoptagelse af sagen, da der er flere forhold i afgørelsen, som vi ikke finder korrekte.
- Straffesagen mod REFA MSK om leveringsnægtelse.
  - Sagen føres af den offentlige anklagemyndighed, og vi er derfor ikke direkte part i sagen.
- Vores klage til forsyningstilsynet over REFA MSK's omkostningsbestemte varmepris.
  - Vi har klaget over flere forhold i den omkostningsbestemte varmepris, som vi har betalt til REFA MSK. Vi er uenige i flere ting, som de har indregnet i vores varmepris.

## **Samarbejdet med Maribo Varmeværk**

Sakskøbing Fjernvarmeselskab og Maribo Varmeværk har i perioden under varmekonflikten indledt et tættere samarbejde, hvor bestyrelserne løbende orienterer hinanden og holder fælles møder med henblik på at styrke relationerne mellem selskaberne.

Som det også tidligere er nævnt, så benytter vi begge samme advokat, og vi er fælles om nogle af de verserende sager.

Samarbejdet er også intensiveret i troen på, at et sammenhold mellem de to selskaber kan være en styrke med henblik på at løse fremtidens udfordringer og etablere et fællesskab, der er robust og har de fornødne kompetencer til at løse disse. Yderligere vil et stærkere fællesskab give grundlag for at høste synergier de 2 selskaber imellem.

I juni måned lukkede REFA MSK ned i 14 dage på grund af planlagt eftersyn, og i denne periode leverede Maribo Varmeværk varme til os. Det tog ganske kort tid at få en aftale om levering på plads. Vi må derfor bare erkende, at det går hurtigt og problemfrit, når der skal laves aftaler imellem os.

## **Vores økonomi:**

Kalenderåret 2022 har været 18 % varmere end "et normalt graddøgns år".

Vi har købt 90 % af det vi forventede, og vi har solgt 90 % af det vi forventede. Vores indtægter fra salg af varme var på i alt 26,9 mio. mod vores budget på 29,4 mio.

Vi har tilbagebetalt 4,2 mio. til de forbrugere som har indbetalt for meget a `conto i 2022. Dette blev modregnet i rate 1 for 2023.

Vi har modsat opkrævet 0,9 mio. hos de forbrugere, der har betalt for lidt i året. Dette blev opkrævet sammen med 1 rate for 2023.

Vi har købt varme hos REFA MSK for i alt 16,7 mio. mod vores oprindelig budget på 20,9mio.

Vi har i året modtaget en kompensation fra REFA MSK svarende til vores merudgift på varme købt set i forhold til vores oprindelige kontrakt. Dette var en del af rekonstruktionsforslaget og kom derfor til udbetaling, da de trådte ud af rekonstruktionen.

Vores lednings varmetab har i kalenderåret været på 14.726 MWh svarende til 28,3 % (sidste år det samme 28,3%). Varmetabet svarer til et varme køb på 4,7 mio.

Dette er fortsat et fokusområde for os, og vi arbejder derfor løbende på at nedbringe det. Vi har fortsat en plan om løbende at udskifte de dårligste rør, hvilket vi også gør, og vi skifter ca. 1 km rør om året. Det giver en glidende økonomi i udskiftningen, og samtidig sikrer det, at vi ikke har nogle rør der bliver alt for gamle, og samlet set har vi en fornuftig isolering. Hermed minimerer vi også muligheden for ledningsbrud.

Vi kan også optimere temperaturerne, da en lavere temperatur i ledningsnettet giver mindre tab. Ude hos vores kunder gælder ligeledes at jo laver temperatur og mere afkøling des mindre varmetab. Vi vil derfor over de kommende år arbejde med at nedbringe temperaturen i ledningsnettet, og som en del af dette arbejde har vi ændret vores motivationstarif. Dette forklarer vores driftsleder Lynges yderligere omkring.

I øvrigt kommer Lynges gerne ud til jer for at rådgive om bedre varmeudnyttelse.

Vi har for at kunne levere varme til vores forbrugere pumpet ca. 1,35 mio. m<sup>3</sup> varmt vand rundt i vores ledningsnet.

Årets resultat efter skat ender ud med et svimlende beløb på 8,2 mio. mod vores budget på 4,8 mio. Det er et meget stort resultat, der er påvirket af flere forhold, hvoraf blandt andet kan nævnes:

- Vi har i året modtaget en kompensation fra REFA MSK for opsigelse af vores kontrakt i utide. Vi er ikke enige i opgørelsen af beløbet, men det var som nævnt en del af den afsluttede rekonstruktion.
- Prisen på varme fra REFA MSK blev yderligere sat ned fra 320 kr. til 250 kr. med virkning pr. 1. oktober 2022.
- Vores advokatombudsninger har været noget lavere end forventet, da vores primære sag først kommer for retten i 2023 forventeligt.
- Materialepriserne steg kraftigt i 2022, og vi har derfor været tilbageholdende med udskiftninger og nyinvesteringer. Vi har også været hjulpet godt på vej af, at vi ikke har oplevet nævneværdige ledningsbrud i året.
- Generelt har vi været meget omkostningsbevidste og foretaget besparelser, hvor det har været muligt.

Med baggrund i den prisnedsættelse vi fik fra REFA MSK i starten af året, så satte vi med virkning pr. 1. maj prisen ned. Prisen på fjernvarme (forbruget) var i årets første 4 mdr. 718,75 kr./MWh incl. moms og i den resterende del af året var den 625 kr./MWh incl. moms.

For 2023 er prisen fastsat til 543,75 kr./MWh incl. moms. Dette uddybes yderligere under fremlæggelsen af vores budget for 2023.

Set i forhold til den prisudvikling der generelt har været på energi, så kan vi glæde os over, at vores priser er faldet pænt over det seneste år. For nærværende ser vi heller ikke ind i prisstigninger - snarere tvært imod, men vi lever i en usikker verden pt.

Ud af resultatet for 2022 har vi valgt at henlægge et beløb, der svarer til den kompensation, som vi fik tilbagebetalt fra REFA MSK. Vi har de senere år været tilbageholdende med at henlægge til fremtidige investeringer, da vores varmepriser jo lå på et noget højere niveau. I fremtiden bliver det dog nødvendigt, da vores olieværk ikke harmonerer med den grønne omstilling, som kommer til at præge fremtiden.

Vores tanker omkring dette uddyber vi yderligere under fremlæggelsen af vores henlæggelses- og investeringsplan.

Henset til den betydelige arbejdsindsats og de komplekse problemstillinger, som bestyrelsen arbejder med, så er det besluttet, at honoreringen af bestyrelsen ændres med virkning fra 2023. Hidtil har alene formand og næstformand været aflønnet med samlet kr. 144.000 pr. år. Øvrige bestyrelsesmedlemmer og suppleanter har hidtil været ulønnet. Fremover modtager øvrige bestyrelsesmedlemmer og suppleanter årligt et honorar for deres arbejde i bestyrelsen. Samtidig modtager formand og næstformand et ekstra honorar. Dette ophører, når der igen er "normale tilstande". Den samlede ramme for honorering af bestyrelsen udgør således efter ændringen kr. 254.000 årligt.

## **Vores fjernvarmenet og målere:**

Vi råder i dag over et ledningsnet, som består af ca. 37 km. hovedledning og ca. 35 km. stikledning, hvilket vil sige, at vi samlet set har ca. 72 km. fjernvarmeledninger og 127 stk. fjernvarmebrønde. Dette anlæg indeholder 3.000 m<sup>3</sup> vand.

Der er i årets løb tilsluttet 11 nye forbrugere, og vi har alene sagt farvel til 1 forbruger, som vi dog sagde goddag til igen, da de havde betalt det, som de skyldte os. Det samlede antal forbrugere med egen måler udgør 2.015 stk. ultimo året.

Vi har i året udskiftet de sidste af vores målere, så du kan følge dit forbrug på daglig basis via E-forsyning på vores hjemmeside eller i vores app.

De nye målere giver mulighed for, at vi kan motivere mere retfærdigt. Vi har i mange år benyttet en afkølings tarif, men denne er nu ændret til en retur temperatur tarif.

Vi har planmæssigt i året skiftet 3 ventilbrønde, men vi har for nærværende midlertidigt sat vores vedligeholdelses program på pause, da materialepriserne er eksploderet og håndværkerne har meget travlt. Vi bruger mange ressourcer på tilslutning af nye forbrugere, hvilket også vil fortsætte i 2023. Vi har fået mange nye kunder i Våbensted, men det har beklageligvis givet os problemer med at levere nok varme til alle. Vi har i perioder ikke nok tryk i rørene, hvilket har bevirket, at nogle har måtte bade i koldt vand, dette beklager vi dybt. Vi har øget trykket i nettet, og inden længe får vi sat en booster pumpe op, så der igen er rigeligt med varme til alle.

### **Nyheder og orientering fra Sakskøbing Fjernvarme:**

Vi har i 2022 fortsat orienteret løbende via vores nyhedsbreve, og vi fornemmer fortsat, at der er interesse for det. Vi vil således også fortsat orientere på denne måde fremover, når der er nyt.

### **Opdatering af Almindelige bestemmelser**

Vi har lavet en opdatering af vores almindelige bestemmelser, og hermed sker der følgende ændringer:

- Ansvar for opdatering af kontaktoplysninger lægges ud på forbrugerne. (E-mail)
- Layout ændres da den gamle udgave havde et håbløst layout.
- Vi ændres fra Værket til Selskabet.
- Vores automatisk aflæste målere bliver omfattet, og dermed skal kunden ikke aflæse måleren men acceptere vores aflæsning.
- Det bliver muligt at pause varmforsyningen i forbindelse med Brand, nedrivning eller lign.
- "Gas og Varmeprisudvalget" er forældet og er derfor ændret til Energitilsynet, og så er der opdateret omkring klagevejledning til Datatilsynet.

### **Året 2023:**

2023 er endnu et vigtigt år for Sakskøbing Fjernvarme, da der i løbet af det næste års tid forventes afklaring på vores retssager og klagesager. Dette skal vi naturligvis nok orientere nærmere om i vores nyhedsbreve, når der er nyt.

Sideløbende har vi arbejdet i "styregruppen", hvor målet er at få indgået en ny langsigtet aftale imellem alle de involverede parter. Dette er fortsat i proces, og vi håber, at der kan komme afklaring på dette inden for den nærmeste fremtid. Den midlertidige aftale der løb frem til 31.03.2023 er der enighed i "styregruppen" om at forlænge året ud, så der er tid og ro til at få en varig aftale på plads.

Samarbejdet med Maribo prioriteres fortsat højt, og vi kommer til fortsat at bruge tid på at styrke dette til glæde og gavn for vores varmekunder på både kort og langt sigt. Den fremtidige grønne omstilling kommer til at kræve ressourcer, og derfor ser vi klare fordele i et tæt samarbejde og de synergier, som vi kan opnå ved dette.

Vi vil fortsat sikre at Sakskøbing Fjernvarmeselskab har en god og sund økonomi, der giver mulighed for, at vi kan foretage de nødvendige investeringer og renoveringer i fremtiden. Dette er væsentligt for at vi også på den lange bane kan stå for høj forsyningssikkerhed og fjernvarme til byen og området.



# Sakskøbing Fjernvarmeselskab A.m.b.a.

Lillemark 25  
4990 Sakskøbing



Sakskøbing, den 11.04.2023

## **Afslutning:**

Der skal afslutningsvist lyde en stor tak til alle som yder en indsats for Sakskøbing Fjernvarmeselskab. Dette gælder både vores gode medarbejdere, vores samarbejdspartnere m.fl. og naturligvis bestyrelsen for igen at yde en stor indsats i året.

Samtidig skal lyde en stor tak til alle jer andelshavere, der jo både er vores kunder og ejere.

Ligeledes tak for ordet og tak for at I er mødt op.

Sakskøbing d. 11. april 2023

På bestyrelsens vegne:

Mads Lund-Hansen

Bestyrelsesformand

Sakskøbing Fjernvarmeselskab A.m.b.a.