

## **Bestyrelsens beretning for kalenderåret 2024**

Kalenderåret 2024 er Sakskøbing Fjernvarmeselskabs driftsår nr. 58.

Skal man sætte et par ord på året 2024, så fyldte snak omkring klimafordringer, samt krig og usikkerhed i verden fortsat meget.

I fjernvarmebranchen fyldte bl.a. temaerne grøn omstilling og herunder sektorkobling og elektrificering, beredskabslovgivning, rekruttering, og diversitet samt fusioner og samarbejde. Det har vi naturligvis også brugt en del tid på.

Aktiviteten omkring gaskonverteringer og generelt udbygning af fjernvarmen var fortsat høj, og prisen for nye anlægsopgaver og renoveringer har fundet et leje, der ligger noget over tidligere, men dog fortsat lavere end da det var på sit højeste.

Elpriserne der tidligere steg til et meget højt niveau er efterfølgende faldet lidt tilbage men ligger stadig periodevist relativt højt. Dette har fortsat været gunstigt for vores varmepris, da vores leverandør af varme REFA MSK også producerer og sælger strøm. Vi kunne på denne baggrund tidligere sætte vores varmepriser ned, og det giver os fortsat mulighed for at fastholde prisniveauet samt sikre en vis buffer til at imødegå eventuelle prisstigninger og samtidig ruste os til fremtiden.

Arbejdet med at få en langsigtet løsning på plads imellem os, REFA MSK, Lolland Varme og Maribo Varmeværk, fyldte en del i starten af året, men som vi fortalte om på den seneste generalforsamling, så lykkedes det ikke få den daværende aftale på plads. Vi har fortsat en dialog med parterne, og vi er naturligvis klar til at bruge den tid og energi, som det kræver at komme videre.

Bestyrelsen har i størst muligt omfang forestået dette arbejde, således at de ansatte har kunne fokusere på den daglige drift. Generelt har der været mere ro på i året. Vores ansatte tager fortsat det hele i stiv arm og yder en ekstraordinær indsats, når der er behov for det. Det skal der igen lyde en stor tak for.

Der har i året generelt være god mødeaktivitet og dialog med de øvrige parter. Vi har igennem forløbet arbejdet tæt sammen med Maribo Varmeværk, og det har styrket vores samarbejde og fællesskab. Vi har fælles værdier og interesser, og samtidig er vi på ”begge værker” sat i verden til at sikre de bedst mulige vilkår for varmekunderne i vores område – det er netop denne tankegang, der er fantastisk i et forbrugerejet selskab, hvor vi ikke har andre interesser ud over at sikre de bedst mulige vilkår for vores forbrugere.

Den fremtidige udvikling fylder meget nu og kommer også til at gøre det i stort omfang fremover. Dette kommer til at kræve en stor indsats fra vores side og set i det lys, så er det væsentligt med gode og tætte samarbejdspartnere, ligesom det også stiller krav til en robust organisation.

Der blev i 2024 afholdt 8 bestyrelsesmøder, en generalforsamling og en pæn række eksterne møder, ligesom mailkorrespondance har været flittigt benyttet.

Mødeemnerne har været de normale for en varmebestyrelse som vores, men selvfølgelig domineret en hel del af det igangværende arbejde med henblik på at finde sammen om en mere langsigtet løsning for fjernvarmen i Sakskøbing og på Midtjylland.

I bestyrelsesarbejdet deltager alle bestyrelsesmedlemmer og suppleanter på lige fod. Vi ønsker at gøre brug af alle kompetencer og samtidig sikre at suppleanterne er klædt på til at træde ind i bestyrelsen.

Arbejdet med en mere langsigtet løsning har som nævnt medført et tættere samarbejde mellem Sakskøbing og Maribo, hvor begge bestyrelser nu mødes og drøfter fælles udfordringer.

Alle bestyrelsesmedlemmer har bidraget i bestyrelsesarbejdet, men da Sakskøbing er en mindre organisation, har formand og næstformand sammen med driftslederen brugt en ikke uvæsentlig tid på de overordnede administrative opgaver.

Vi tog i 2023 vores bestyrelsesportal i brug. Den har vi fortsat stor glæde af, da mange af vores løbende drøftelser klares der, og samtidig har alle i bestyrelsen adgang til alt materiale m.m. På denne måde sikrer vi, at al dialog og fortroligt materiale ligger der og ikke sendes til private mails. Datasikkerhed er vigtigt for os. Ligesom det er vigtigt for os at sikre, at viden ikke alene ligger hos den enkelte, da det gør os sårbare. Det har vi løbende arbejdet med over de seneste år, og det er også et stort fokusområde fremadrettet.

På generalforsamlingen d. 10. april 2024 blev der genvalg til bestyrelsesmedlemmerne:

Dennis Antonsen, Gorm Brøgger og Mads Lund-Hansen.

Henrik Lindrup Jensen og Andi Rasmussen blev valgt som suppleanter til bestyrelsen.

Bestyrelsen konstituerede sig efterfølgende med Mads Lund-Hansen som bestyrelsesformand og Dennis Antonsen som næstformand.

Flemming Sørensen der været medlem af vores bestyrelse siden 1983 er primo 2025 udtrådt af bestyrelsen. Efterfølgende er suppleant Henrik Lindrup Jensen indtrådt i bestyrelsen. Vi takker Flemming for hans store indsats igennem en meget lang årrække.

Til dagens generalforsamling er Dennis Antonsen, Henrik Lindrup Jensen og Jens Anders Rasmussen på valg. De er alle 3 villige til genvalg og herunder til at fortsætte det arbejde, som vi er i gang med.

Bestyrelsesmedlemmerne Gorm Brøgger og Mads Lund-Hansen er ikke på valg i år.

### **Vores drift:**

Året startede trist for vores arbejdsbil som efter 14 års tro tjeneste måtte lade sig udskifte med en ny elektrisk udgave, der kører fantastisk, men om vinteren alene kan klare 250 km på motorvej. Det er en bil, der bemærkes i bybilledet, men det er et fantastisk arbejdsredskab.

Vi har igennem en periode set på mulighederne for at få plads til en ekstra medarbejder på deltid, da opgaverne har været flere, end hvad en person kunne klare. Vi har derfor haft et ønske om ansættelse af en ugarbejder, en pensionist eller en flexjobber.

Vi fik i februar mulighed for at få en medarbejder i aktivering, og efter et meget positivt forløb er han blevet fastansat på 31 timer. Det er en stilling og en medarbejder, der løbende udvikler sig. Velkommen på holdet til Thomas.

Vi oplever, at vi høster frugten af en renoveringspolitik, hvor vi løbende har udskiftet de rør, som vi erfaringsmæssigt finder dårlige eller uøkonomiske. Vi gik ud af 2024 uden ledningsbrud og stort set uden noget vandforbrug, hvilket vi er godt tilfredse med.

Året har stået i renoverings tegn, og vi har iht. vores renoveringsplan været i gang på Møllevej. Vejen kan opdeles i nord og syd for krydset. I den sydlige del udskiftede vi ikke hovedledningen, der var fra sidst 90'erne. Her var stikledningerne dog gamle og udtjente, så de blev skiftet.

Den nordlige del var lidt mere omfattende, da vi udskiftede både hovedledningen og stikledningerne. Isoleringen var her af meget dårlig karakter. Vi havde til det sidste håbet på, at en spærring af vejen ikke var nødvendig, men det var desværre ikke muligt at undlade. Møllevej er en meget lille vej, der dagligt håndterer mange mennesker. Ligeledes er Møllevej også en transitvej rent fjernvarmemæssigt, og et brud der vil således berøre 250 husstande. Derfor var det godt, at det forgik i solskin, og ikke i frostvejr.

Arbejdet blev udbudt i en inviteret licitation hvor Døllefjelde Fjernvarmemontage vandt smedearbejdet med Troels Jørgensen som underliggende entreprenør. Opgaven havde en entreprisensum på 8,1 mio., hvilket var næsten det dobbelte af, hvad det var budgetteret til 2 år tidligere, og det understreger den prisudvikling der har været.

Sidste år fik vi etableret rørsystemet til Rørbæk huse på hjørnet af Nykøbingvej og Hasegade, og i år blev det idriftsat med tilgang af 36 nye kunder.

Skanlux har ved Orebyvej 81 etableret og idriftsat Fjordparken med 21 nye kunder.

Igen i år har vi fået udmålt alarmtrådene i vores nyeste fjernvarmerør. I den forbindelse kunne vi konstatere at der ikke var fejl på "Våbenstedledningen" ved 5 årsgennemgangen. Ved disse udmålinger kan man sikre sig, at der ikke er fugt i isoleringen.

### **Vores fjernvarmenet og målere:**

Vi råder i dag over et ledningsnet, som består af ca. 37,384 km. hovedledning og ca. 35,527 km. stikledning, hvilket vil sige, at vi samlet set har ca. 72,9 km. fjernvarmeledninger og 133 stk. fjernvarmebrønde. Dette anlæg indeholder ca. 3.000 m<sup>3</sup> vand.

Der er i årets løb tilsluttet 35 nye forbrugere, og det samlede antal forbrugere med egen måler udgør 2.050 stk. ultimo året. Vi opvarmer således ejendomme med et samlet bruttoareal på 346.274 m<sup>2</sup>.

Vi tager stadig imod nye kunder med glæde.

### **Aftalerne med REFA MSK**

I slutningen af 2022 blev der, som vi tidligere har orienteret om indgået en midlertidig aftale imellem REFA MSK, Lolland Varme, Maribo Varmeværk og Sakskøbing Fjernvarmeselskab. Dette betød at REFA MSK igen leverede varme til alle 3 varmeaftagere. Den var i første omgang gældende indtil 31.03.2023 og er efterfølgende forlænget af flere omgange og seneste frem til 31.12.2024. På denne baggrund kunne REFA MSK således i hele 2023 og 2024 køre med "fuld

varmeproduktion" og da strømpriserne fortsat var gunstige, så kunne de sælge varmen til os til en a'conto pris på kr. 250 pr. MWh.

Pr. 01.01.2025 er den midlertidige aftale udløbet, og vi er således tilbage på vores "tidligere varmeaftale", hvilket også er tilfældet for Lolland Varme. Maribo Varmeværk har nu ingen varmeaftale, men de aftager fortsat varme fra REFA MSK.

Da REFA MSK i 2023 sænkede vores a'conto pris, så kunne vi samtidig sænke vores kundepris, og den har vi kunne fastholde uændret over perioden. Set i forhold til sammenlignelige varmekunder i området, så ligger vores pris i den absolut lave ende, hvilket vi er meget tilfredse med. I forhold til dette skal det også bemærkes, at der igennem de senere år er brugt mange ressourcer på at sikre de bedst mulige vilkår for vores varmekunder.

REFA MSK producerer varmen af halm, der leveres af primært lokale landmænd. Prisen på halm har været relativt stabil over årene, og der har ikke været udfordringer med at få den nødvendige mængde. I vores område er der over de kommende år planer om at bygge flere anlæg, der skal bruge store mængder halm i deres produktion. Derfor vil der forventeligt komme en større efterspørgsel på halm i løbet af den kommende årrække. Typisk så giver større efterspørgsel udslag i højere priser, og derfor skal vi være med til at sikre, at vi får vores varme flere forskellige varmekilder.

Igennem den seneste periode er halmpriserne begyndt at stige lidt, og det har også fået betydning for vores købspris på varme, da REFA MSK pr. 01.01.2025 har hævet a'conto prisen til kr. 290. Det har dog ikke givet anledning til, at vi forhøjer vores kundepris i 2025, der således for 3 år i træk vil være uændret.

Vi betaler fortsat løbende en aconto pris til REFA MSK for vores varme køb. Den endelige pris for året kender vi således først, når de har gjort deres regnskab for året op. I deres regnskab fylder indtægterne fra salg af strøm meget, og derfor kan vores endelige slutfregning i teorien se noget anderledes ud end vores løbende aconto betaling.

Da vi arbejder på at sikre stabile priser til vores forbrugere, så er vi meget opmærksomme på disse usikkerheder i vores budgetter. Vi har derfor en konservativ tilgang til denne del, da det er de færreste forbrugere, der bryder sig om ekstra regninger. Eftersom vi er et forbrugerejet fjernvarmeselskab, der drives efter hvile-i-sig-selv princippet, så kommer et evt. overskud vores forbrugere/varmekunder til gode, da det indregnes i priserne for det efterfølgende år. Denne lovgivning omkring hvile-i-sig-selv er gældende for alle, og der er således ingen personer, selskaber eller ejere, der må tjene på at producere og sælge fjernvarme.

### **Samarbejdet om fjernvarmen på Midtjylland:**

Som nævnt arbejder vi stadig med mulighederne for et samarbejde omkring fjernvarmen på Midtjylland.

En udfordring i dette er formentlig, at Sakskøbing og Maribo fortsat ønsker lokalt ejerskab og dermed brugerindflydelse på udviklingen af fjernvarmeforsyningen på Midtjylland. Med andre ord, så ønsker begge selskaber også fremover "at være herre i eget hus".

Den bedste måde at sikre dette på er, at varmeforsyningen på Midtjylland fortsat er forbrugerejet i et andelsselskab, som giver maksimal brugerindflydelse og ikke mindst et lokalt forankret ejerskab for den grønne omstilling.

Dette ønske har også grobund i en fælles overbevisning om, at vi er de eneste, der repræsenterer forbrugerne/andelshaverne og dermed både har mandat til og interesse i at sikre de bedst mulige vilkår for varmekunderne i vores område.

Det er bestyrelsens håb, at der på sigt kan findes frem til en holdbar og længerevarende løsning, der på retfærdig og ligeværdig vis tilgodeser alle, så vi kan stoppe vores sager og fokusere på den fremtidige udvikling.

## **Vores sager:**

Vores sager mod REFA MSK samt mod Energiklagenævnet er der aktuelt stilhed omkring, da 2 af sagerne først er berammet til andet halvår af 2026. Vi havde tidligere forventet, at denne proces ville gå hurtigere, men vejen igennem retssystemet og diverse klageinstanser er lang og tidskrævende. Overordnet set er enkelte sager afsluttet, men de primære er stadig i gang.

Vi har 3 aktive sager:

- Retssagen vedrørende REFA MSK's opsigelse af vores varmeaftale. Sagen sambehandles med Maribo Varmeværk. Sagen er berammet til hovedforhandling i Østre Landsret i september 2026.
- Retssagen vedrørende REFA MSK's opfyldelse af sin forsyningspligt. Sagen er berammet til hovedforhandling i Østre Landsret i november 2026.
- Klagesag ved forsyningstilsynet over REFA MSK's omkostningsbestemte varmepris. Forsyningstilsynet har i december 2024 orienteret os om, at de er i gang med at gennemgå og vurdere det modtagne materiale. De forventer at vende tilbage en gang i starten af 2025.

På trods af disse "tvister" så fungerer det driftsmæssige samarbejde med REFA MSK upåklageligt i dagligdagen.

## **Samarbejdet med Maribo Varmeværk**

Sakskøbing og Maribo har indledt et tættere samarbejde og bestyrelserne orienterer løbende gensidigt hinanden og holder fælles møder med henblik på at styrke relationerne mellem selskaberne.

Samarbejdet er også intensiveret i troen på, at et sammenhold mellem de to selskaber vil være en styrke med henblik på at løse fremtidens udfordringer og etablere et fællesskab, der er robust og har de nødvendige kompetencer til at løse disse. Yderligere giver et stærkere fællesskab også grundlag for at høste synergier de 2 selskaber imellem.

I 2024-25 har begge bestyrelser hold flere temamøder sammen, hvor fremtidens varme på Midtjylland har været i fokus.

I såvel fjernvarmesektoren som vandsektoren foregår der for tiden intense drøftelser om, hvorledes selskaberne fremover kan være robuste og have en tilstrækkelig kritisk masse, så man kan imødekomme de fortsat voksende krav fra myndighedernes side.

Begge bestyrelser er derfor opmærksomme på disse udfordringer og har på nuværende tidspunkt drøftelser om, hvorledes vi kan skabe en organisation, der er robust til at løfte den fremtidige opgave med varmforsyning på Midtjylland og som en del af dette sikre bedre "rammevilkår" for vores ansatte.

Overordnet set er der enighed om, at den bedste måde at sikre dette på er, at varmforsyningen på Midtjylland fortsat er forbrugerejet i et andelsselskab, som giver maksimal brugerindflydelse. Dette orienterer vi yderligere omkring under punkt 11 på dagens generalforsamling.

Igen i sommeren 2024 lukkede REFA MSK ned i nogle uger på grund af planlagt eftersyn, og i denne periode leverede Maribo Varmeværk varme til os. Som sædvanligt var det meget uproblematisk at få en aftale omkring dette på plads.

### **Vores økonomi:**

Kalenderåret 2024 har været 13,8 % varmere end "et normalt graddøgns år".

Vi har i året købt 100,3 % af det vi forventede, og vi har solgt 103% af det vi forventede. Vores indtægter fra salg af varme var på i alt 23,87 mio. mod vores budget på 23,9 mio. Det kan vist ikke rammes meget bedre.

Vi har tilbagebetalt ca. 0,6 mio. til de forbrugere som har indbetalt for meget a `conto i 2024. Dette blev modregnet i første rate for 2025.

Vi har modsat opkrævet ca. 0,6 mio. hos de forbrugere, der har betalt for lidt i året. Dette blev opkrævet sammen med første rate for 2025.

Vi har købt varme hos REFA MSK for i alt 13,8 mio. mod vores oprindelig budget på 16,9 mio.

Vores lednings varmetab har i kalenderåret været på 14.237 MWh svarende til 28,1 %, hvilket er stort set uændret i forhold til sidste år, hvor det udgjorde 28,7%. Varmetabet svarer til et varmekøb på 4 mio. Dette er et stort beløb, og varmetabet er derfor et område, som vi har stort fokus på. Rent teknisk så fremkommer varmetabet af det temperaturtab, der er på vandet, når det sendes fra REFA MSK og ud til kunden, og ligeledes det temperaturtab der er, når vandet igen sendes retur til REFA MSK.

En løsning på at minimere varmetabet er, at vi kan sænke temperaturen på vandet fra REFA MSK, da det vil gøre, at temperaturen ikke vil falde så meget inden vandet kommer frem til kunden. Vi kan også lægge nogle nye rør, så varmen i større omfang bliver i røret. I 2024 skiftede vi 500 m. hovedledning og 660 m. stikledninger og vi har planlagt løbene udskiftninger over de kommende år.

Hvis kunderne rent teoretisk "bruger varmen op" eller "udnytter al energien", så vil der ikke være noget temperaturtab, når vandet sendes retur til REFA MSK. Derfor begyndte vi i 2023 at give de kunder, der sender deres varme retur med en for høj temperatur et motivationsgebyr. I år (2025) starter motivationen ved 44 °C, og den gradueres yderligere over de kommende år.

Denne tarif skulle gerne motivere til en bedre afkøling. Vi forventer at dette også fremover vil motivere flere til at indstille husets varmeanlæg mere optimalt, hvilket medfører et mindre ledningstab, en besparelse på elforbruget og en bedre udnyttelse af varmeproduktionen, hvilket i sidste ende kommer alle andelshavere til gode i form af lavere driftsomkostninger og dermed lavere varmepriser.

Som tidligere nævnt, så tilbyder vi gerne at komme på besøg for at give råd og vejledning om, hvad der kan ændres og gøres bedre for at udnytte varme anlægget optimalt.

Oftentimes er det mindre investeringer, der er nødvendige, men så kan andelshaveren få både et mindre varmeforbrug og en bedre afkøling – og dermed en mindre betaling for fjernvarmen.

Vi har for at kunne levere varme til vores forbrugere pumpet ca. 1,5 mio. m<sup>3</sup> varmt vand rundt i vores ledningsnet.

Årets har igen budt på et forholdsvis stort positivt resultat efter skat på ca. 3 mio., hvilket ligger noget over årets forventning. Denne store afvigelse er primært båret af en lavere købspris på varme end budgetteret og samtidig har vi fortsat været tilbageholdende med omkostninger og investeringer.

For 2025 er varmeprisen uændret, og det er nu 3 år i træk, hvor vi har kunne fastholde prisen på samme niveau, hvilket er fuldt i tråd med vores målsætning omkring stabile priser. Set i forhold til den generelle prisudvikling på energi, så kan vi glæde os over, at vores priser ligger i den absolut lave ende og i øvrigt pænt under landsgennemsnittet.

Vi henlægger fortsat en god del af årets resultat til kommende års investeringer og herunder en kommende udskiftning af vores olieværk, hvilket er en stor investering. I slutningen af året påbegyndte vi sammen med vores rådgiver en proces med at få klarlagt mulighederne, så vi kan forholde os til, hvad der er den rigtige løsning. Politisk er der et ønske til elektrificering af fjernvarmen, så det er naturligvis også noget som vi kigger ind i.

Vores tanker omkring dette uddyber vi yderligere under fremlæggelsen af vores henlæggelses- og investeringsplan.

Arbejdet i bestyrelsen har igen i 2024 krævet en betydelig arbejdsindsats, da problemstillingerne fortsat er komplekse og tidskrævende. Der er fra især formandens side igen brugt ekstraordinært mange timer, og derfor er der igen i 2024 udbetalt et ekstra honorar, der er fastsat under hensyntagen til tidsforbruget samt kompleksiteten i det arbejde, der er udført.

### **Vores gæld og likviditet**

Vores samlede restgæld på lån i Kommunekredit er ved udgangen af 2024 på ca. 26,8 mio., hvilket er ca. 1,7 mio. lavere end året før. Dette svarer til vores årlige afdrag på gælden.

Betaling af renter og afdrag kører helt som planlagt, herunder betaling af garantiprovision på kr. 213.000 til Guldborgsund Kommune.

Vi har fortsat en god positiv likviditet, der igennem de senere år har givet en pæn renteindtægt, og det kan vi fortsat mærke, da det i 2024 svarede til ca. 22% af vores samlede renteudgifter incl. førnævnte garantiprovision.

### **Nyheder og orientering fra Sakskøbing Fjernvarme:**

Vi har i 2024 orienteret i mindre grad via vores nyhedsbreve, da der ikke har været så meget konkret at orientere om. Vi har i året i højere grad fokuseret på at orientere omkring ledningsarbejder m.m., da det er væsentligt for os, at dem der måtte blive berørt af vores arbejder er

orienteret. Dette vil også være et stort fokusområde for os fremadrettet. Vi fornemmer fortsat, at der er interesse for vores nyheder, der bliver set og læst af mange forbrugere.

### **Året 2025:**

Dette bliver endnu et vigtigt år for Sakskøbing Fjernvarmeselskab. I løbet af året forventer vi at tage stilling til investering i nyt anlæg, der skal erstatte vores nuværende olieværk. Dette har vi arbejdet med igennem en periode, og det er jo også det, som vi igennem de senere år har henlagt penge til, så vi har en vis egenfinansiering, og dermed ikke skal lånefinansiere lige så meget.

Som nævnt er samarbejdet med Maribo Varmeværk styrket, og vi arbejder med en afklaring af mulighederne for f.eks. et tættere samarbejde, et fælles driftsselskab eller evt. en fusion. Dette kommer til at fylde en del i 2025.

Arbejdet med en længerevarende aftale med de øvrige parter forventer vi også at skulle bruge ressourcer på i 2025. Vi har på Midtjylland et fantastisk udgangspunkt, og det skulle gerne kunne udnyttes til fulde, da det vil kunne komme alle varmekunderne til gode.

Vi skal naturligvis nok orientere nærmere, når der er nyt.

Vi vil fortsat sikre at Sakskøbing Fjernvarmeselskab har en god og sund økonomi, der giver mulighed for, at vi kan foretage de nødvendige investeringer og renoveringer i fremtiden. Dette er væsentligt for, at vi også på den lange bane kan stå for høj forsyningssikkerhed og fjernvarme til byen og området. Vores målsætning om, at sikre stabile og fornuftige varmepriser har holdt stik de seneste år, og det vil vi fortsat arbejde for at sikre.

### **Afslutning:**

Der skal afslutningsvist lyde en stor tak til alle som yder en indsats for Sakskøbing Fjernvarmeselskab. Dette gælder både vores gode medarbejdere, vores samarbejdspartnere m.fl. og naturligvis bestyrelsen for igen at yde en stor indsats i året.

Samtidig skal lyde en stor tak til alle jer andelshavere, der jo både er vores kunder og ejere.

Ligeledes tak for ordet og tak for at I er mødt op.

Sakskøbing d. 19. marts 2025

På bestyrelsens vegne:

Mads Lund-Hansen

Bestyrelsesformand

Sakskøbing Fjernvarmeselskab A.m.b.a.